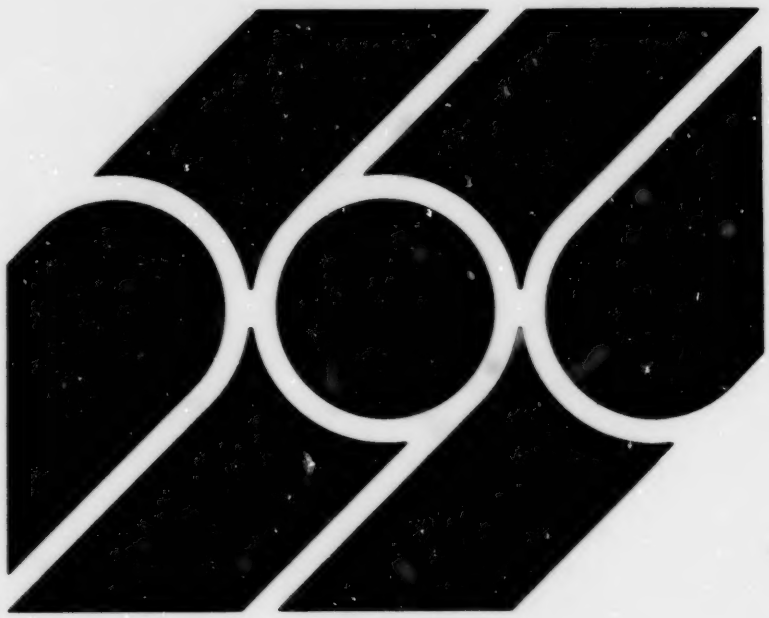
New Brunswick Liquor Corporation



Annual Report 1984

84- 4595

Board of Directors

Management

New Brunswick Liquor Corporation

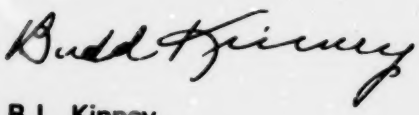
Annual Report 1984

Honourable John B.M. Baxter, Q.C.
Minister of Finance
Province of New Brunswick
Fredericton, N.B.

Sir:

In compliance with Section 20 of the New Brunswick Liquor Corporation Act, I am pleased to submit the Annual Report of the New Brunswick Liquor Corporation for the fiscal year ended March 31, 1984.

Respectfully submitted



B.L. Kinney
Chairman

Board of Directors

Mr. B.L. Kinney
Chairman
New Brunswick
Liquor Corporation
Fredericton, N.B.

Dear Sir:

I am pleased to submit the eighth Annual Report of operations of N.B. Liquor for the year ended March 31, 1984.

The 1983/84 year was one of continued restraint in expenditures coupled with a very small increase in sales. The year, which saw a continuation of the recent market shift to beer and wine, had the lowest increase in overall dollar sales in several years. The volume of spirits sold declined by approximately 9.8% from the previous year reflecting a market trend consistent with total Canadian spirits sales.

The current number one priority is improved productivity through development and better utilization of our Human Resources, as stated in our report last year. A major activity during the past year has been planning, developing and implementing a system to accurately project, schedule and monitor the use and productivity of staff in the store system. The system has been totally installed and has had a significant effect on the financial results for the year as well as our plans for future staff requirements. Productivity during the year improved such that total salary expenses did not increase in spite of an 8.0% increase in bargaining employee wage rates.

The Head Office management and staff organization has been changed slightly during the year resulting in a streamlined management group and a structure better related to our operating requirements. Three senior managers are responsible for: financial control and services, the Controller; all services functions, the Asst. General Manager Services; and all operational functions, the Asst. General Manager Operations.

Financial Control and Services

The Corporation recorded a net income of $64,610,691 for the year, an increase of $6.4 million or 11.1% over the previous year. Gross revenues were up by 5.7% while operating expenses increased by 3.1%

Revenues for the year totalled $183,161,630 versus a budget of of $187,834,106 while operating expenses were $20,085,477 compared to a budget of $20,456,167. This results in an unfavourable variance of 2.5% on revenues and a favourable variance of 1.8% on operating expenses.

The Store Auditors conducted 270 regular audits and dealt with 29 burglaries during the year. The central

warehouse received two complete audits during the year.

Procedures were established and put in place for selling to the Province's first land frontier duty free store at Edmundston. Appropriate audit procedures were also designed and implemented during the year.

Services

The reassignment of management responsibilities has resulted in the Personnel, Administration and Information and Technical Services Divisions reporting as service functions.

A major activity of the Information and Technical Services Division was planning and preparing for the implementation of a corporate central filing system and word processing capabilities to become operational during the 84/85 year.

Major renovations were completed on the liquor stores in Dalhousie; St. Leonard; St. George Blvd., Moncton; Bristol; St. Peters Ave., Bathurst; Paquetville; Elmwood Drive, Moncton; Neguac and Campbellton during the year. A number of energy conservation projects were also completed in an effort to reduce energy consumption in the future.

A new collective agreement covering all bargaining employees was signed on October 11/83 for the period April 1/83 to March 31/85.

Operations

The Warehouse and Distribution, Purchasing, Marketing and Store Operations Divisions now report as operations functions.

The Corporations's first wine shop was opened on May 17/83 in the Market Square complex in Saint John. This new type of outlet is designed to cater to the wine consumer and includes a large number of special wines in addition to our general selection.

The major decline in spirit volume, combined with the increased market share for wine and beer, made many product selection changes necessary. Product category changes were made and our wine selection was further improved.

A computerized system for store stock ordering, as well as ordering stock from suppliers, was implemented during the year.

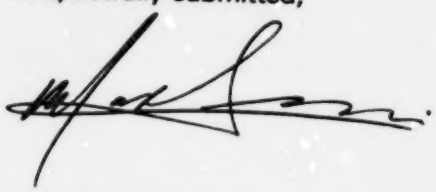
The productivity of our employees has further improved, and their performance is largely responsible for a year highlighted by a dollar sales increase of 5.7%, an operating expense increase of only 3.1% and an operating net profit increase of 11.1%

We remain committed to continued improvement in fulfilling the mandate of our Corporation and dedicated to providing continued training,

development and advancement opportunities for our people.

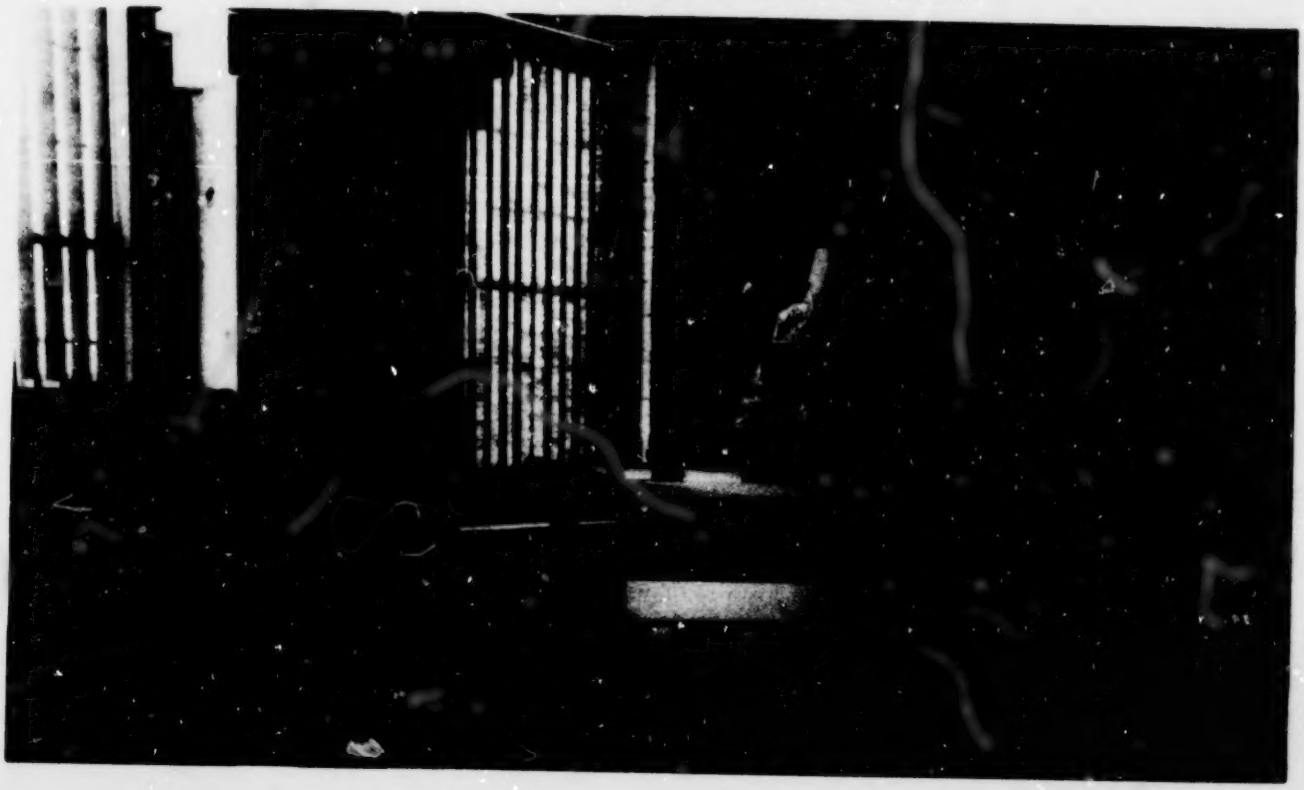
On behalf of our employees, I thank you and the Board of Directors for your support and guidance.

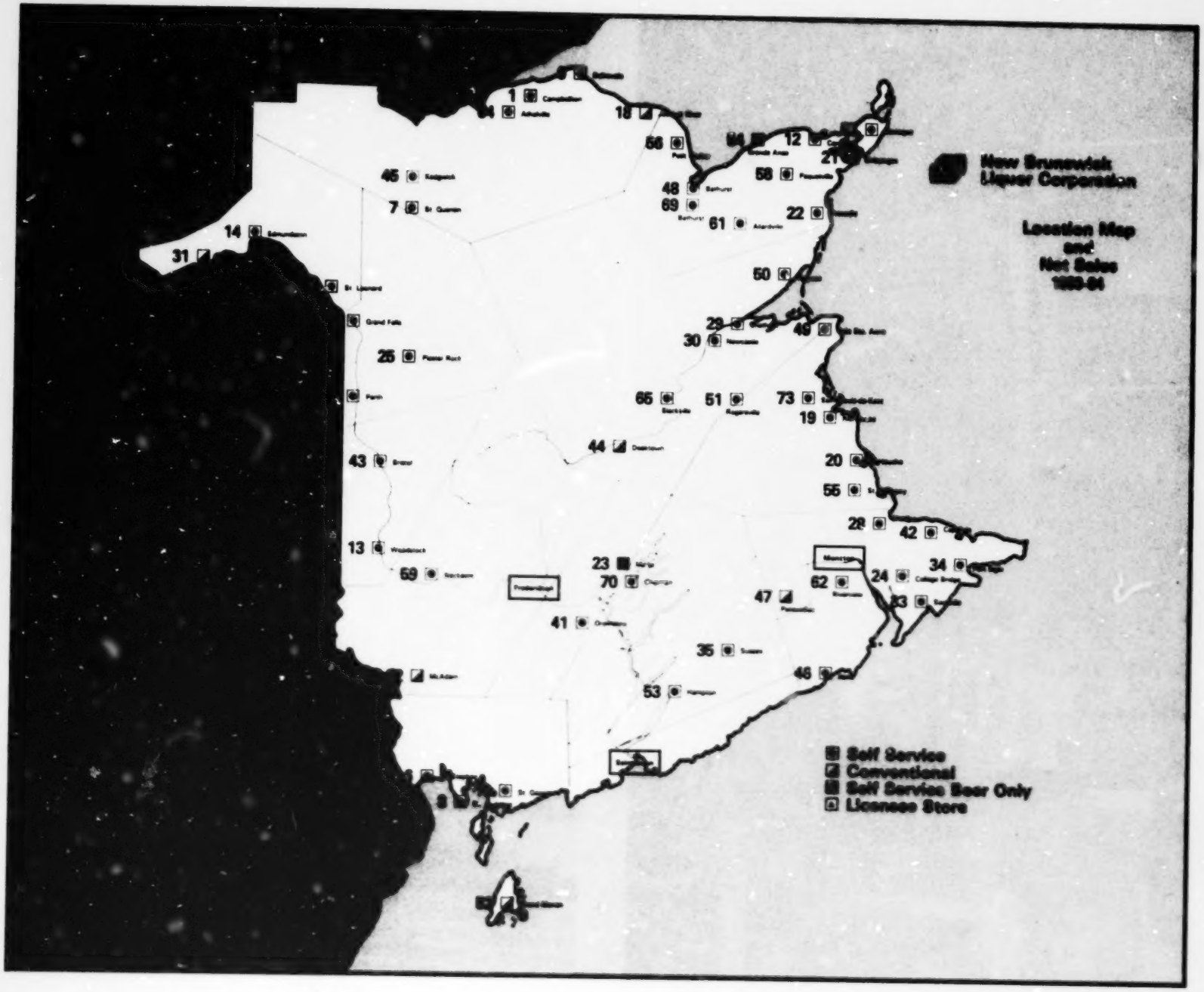
Respectfully submitted,

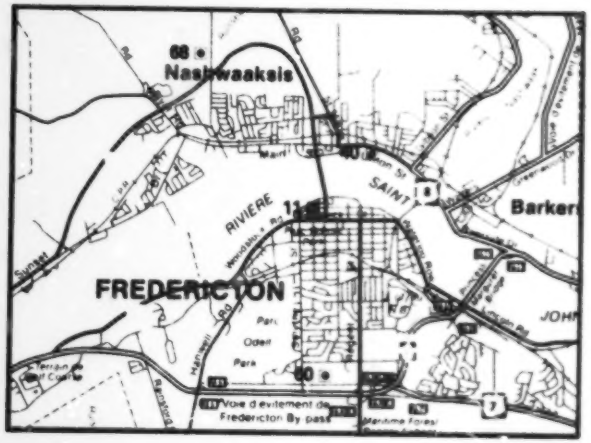


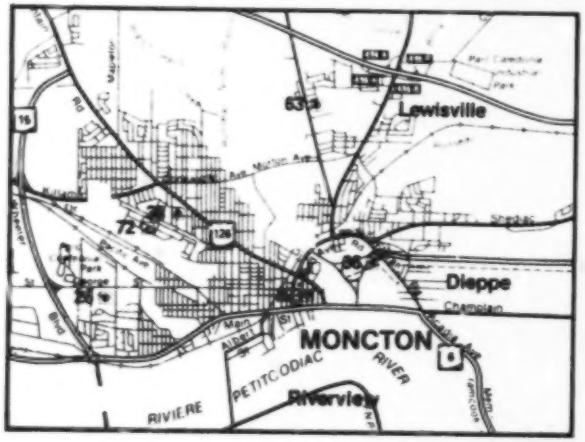
MAX C. LEWIS
General Manager and
Chief Executive Officer

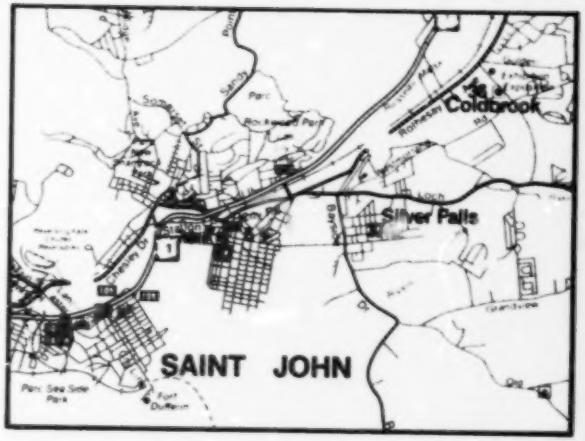
Interior of new wine shop Market Square, Saint John




New Brunswick Liquor Corporation
Location Map and Net Sales 1983-84
Self Service
Conventional
Self Service Beer Only
Licensee Store



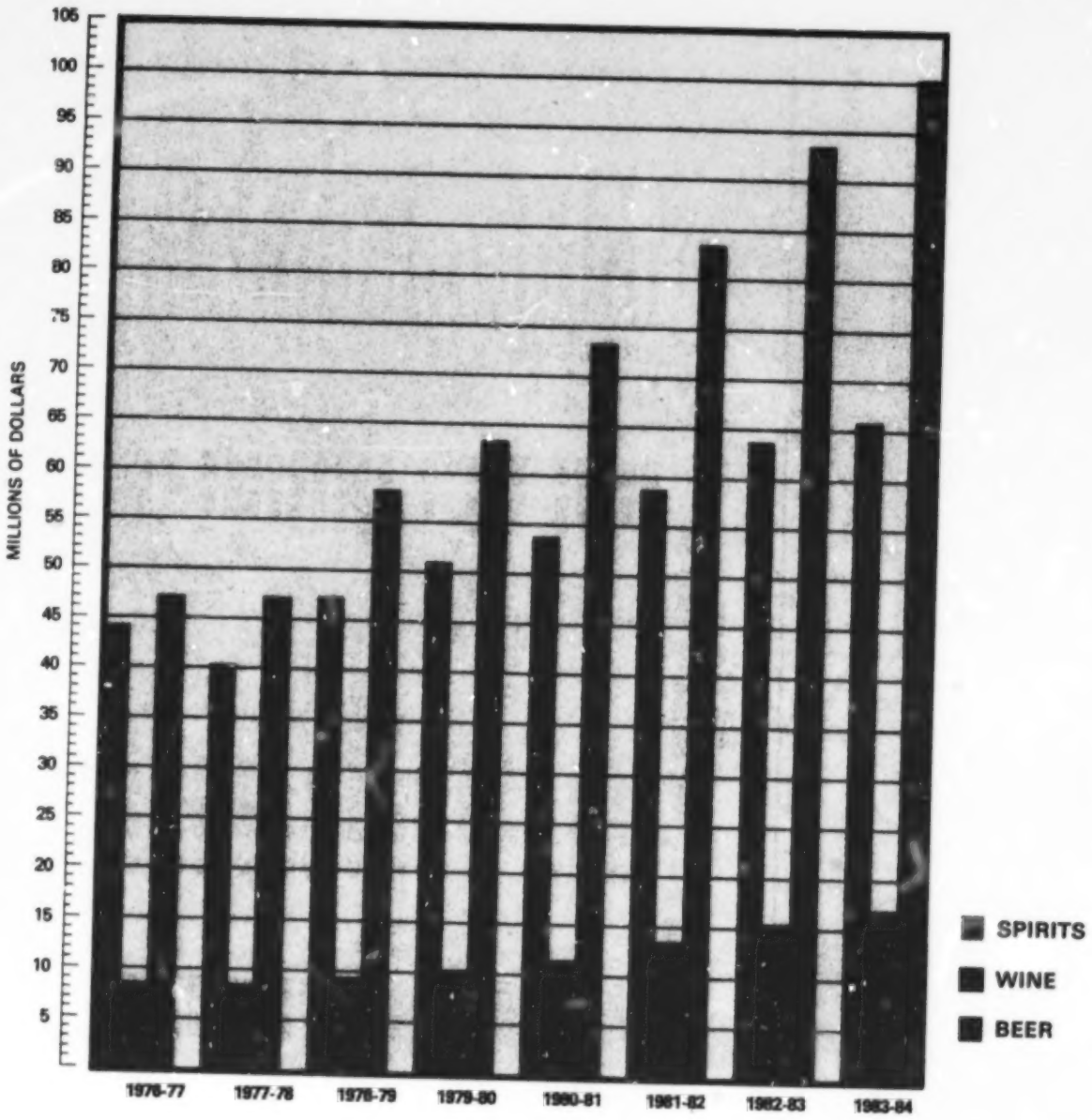




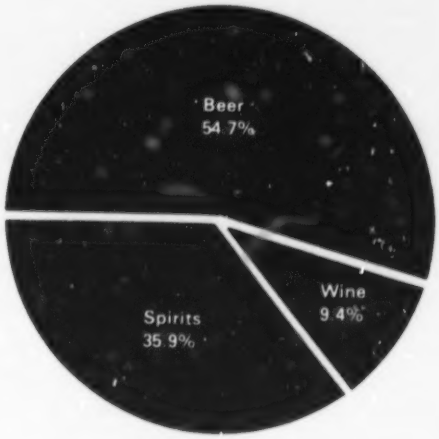
NB Liquor
Net Sales — 1983-84

1.	Campbellton	$1 399 811
2.	K-Mart, Saint John	6 016 627
4.	Main St., Saint John	1 748 012
5.	Prince Edward Square, Saint John	5 026 435
6.	St. Stephen	2 339 867
7.	St. Quentin	971 634
8.	St. Andrews	1 131 877
9.	Dalhousie	2 987 040
10.	St. George	1 758 343
11.	Queen St., Fredericton	2 649 650
12.	Caraquet	2 338 865
13.	Woodstock	3 029 529
14.	Edmundston	4 573 472
15.	Perth	1 192 675
16.	Grand Falls	3 100 229
17.	St. Leonard	883 455
18.	Jacquet River	1 081 234
19.	Richibucto	2 898 071
20.	Buctouche	2 019 826
21.	Shippegan	1 765 263
22.	Tracadie	3 320 203
23.	Minto	1 546 683
24.	College Bridge	1 226 403
25.	Plaster Rock	875 569
26.	St. George Blvd., Moncton	2 191 057
27.	Main St., Moncton	1 296 621
28.	Shediac	3 522 800
29.	Chatham	4 440 006
30.	Newcastle	5 112 356
31.	Clair	$ 428 807
32.	McAdam	589 677
33.	Sackville	2 150 577
34.	Port Elgin	883 623
35.	Sussex	3 992 864
36.	Parkway Mall, Saint John	6 625 470
37.	Loch Lomond Plaza, Saint John	3 206 506
38.	Mountain Road, Moncton	7 440 357
39.	King St., West, Saint John	1 412 504
40.	Devon Park, Fredericton	5 533 286
41.	Oromocto	4 915 084
42.	Cap Pele	2 029 890
43.	Bristol	1 939 118
44.	Doaktown	939 026
45.	Kedgwick	551 729
46.	Alma	392 651
47.	Petitcodiac	1 479 313
48.	St. Peters Ave., Bathurst	5 152 748
49.	Baie Ste. Anne	969 083
50.	Neguac	1 776 017
51.	Rogersville	1 172 324
52.	Grand Manan	658 913
53.	Hampton	2 033 670
54.	Grande Anse	860 902
55.	St. Anthony	1 472 668
56.	Petit Rocher	2 286 510
57.	Lameque	$ 1 405 569
58.	Paquetville	1 264 327
59.	Nackawic	1 209 581
60.	Fredericton Mall	6 910 628
61.	Allardville	650 655
62.	Riverview	3 831 693
63.	Elmwood Drive, Moncton	1 498 543
64.	Atholville	1 465 451
65.	Blackville	951 808
66.	Dieppe	5 621 650
67.	Brunswick Square, Saint John	1 078 197
68.	Brookside Mall, Fredericton	5 165 278
69.	Chaleur Mall, Bathurst	3 076 586
70.	Chipman	853 780
71.	Licensee Store, Saint John	6 632 286
72.	Licensee Store, Moncton	6 533 434
73.	Saint-Louis-de-Kent	1 232 797
74.	Market Square, Saint John	216 741
90.	Central Warehouse	273 818
		183 189 764
	Less: Sales Returns	(28 134)
	Total	**$183 161 630**

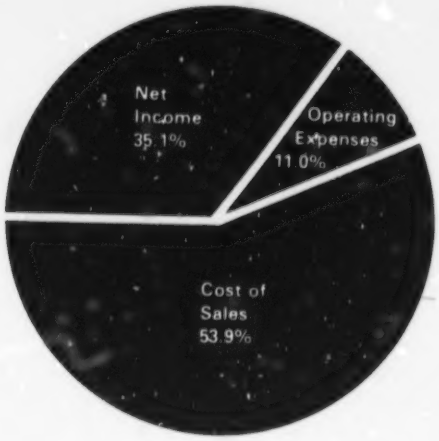
Sales for Eight Years



Gross Income from the Sale of Liquor



Distribution of Gross Income from the Sale of Liquor



Per Capita Consumption

	1984 Total Litres	Per Capita	1983 Total Litres	Per Capita
Spirits	3 700 762	5.17	4 103 973	5.81
Wine	3 064 704	4.28	3 012 332	4.20
Beer	51 563 382	72.06	52 863 300	74.84

New Brunswick
Liquor Corporation

(Incorporated under a Special Act
of the Legislature of New Brunswick)

Balance Sheet as at March 31, 1984

ASSETS

	1984	1983
Cash	$ 455 869	$ 91 264
Accounts receivable	19 535	34 495
Inventories (note 2)	7 828 908	8 520 946
Prepaid expenses	460 160	49 499
Fixed assets (note 3)	6 028 713	5 691 542
	$14 783 075	$14 387 746

LIABILITIES

Outstanding cheques in excess of funds on deposit		$ 1 671 754
Accounts payable and accrued liabilities	$ 4 353 986	3 164 933
	4 353 986	4 836 687

EQUITY OF THE PROVINCE OF NEW BRUNSWICK

Balance at beginning of year	9 551 059	8 645 620
Net income	64 810 991	58 173 276
	74 181 750	66 818 896
Payments to the Province of New Brunswick	63 732 661	57 267 837
Balance at end of year	10 429 089	9 551 059
	$14 783 075	$14 387 746

Commitments (note 4)

Approved by the Board

Director

Director

New Brunswick Liquor Corporation

Statement of Income

Year Ended March 31, 1984

	1984	1983
Gross income from sale of liquor	[illegible]	$173 237 683
Cost of sales	[illegible]	95 918 563
Gross profit	[illegible]	77 319 120
Other income	[illegible]	341 754
	[illegible]	77 660 874
Operating expenses	[illegible]	19 487 598
NET INCOME	[illegible]	$ 58 173 276

THORNE RIDDELL

Chartered Accountants

Auditors' Report

To the Directors
New Brunswick Liquor Corporation

We have examined the balance sheet of the New Brunswick Liquor Corporation as at March 31, 1984 and the statement of income for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the corporation as at March 31, 1984 and the results of its operations for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Thorne Riddell
Chartered Accountants

Fredericton, New Brunswick
May 31, 1984

New Brunswick
Liquor Corporation

Notes to Financial Statements

Year Ended March 31, 1984

1. Accounting Policies

(a) Inventories

Inventory of goods for resale is valued at cost, which is lower than net realizable value.
Supplies inventory is valued at cost.

(b) Fixed assets

Fixed assets are stated at cost. Depreciation is calculated on the straight-line basis using the following annual rates:

Paving	10%
Buildings	2-1/2%
Furniture, fixtures, warehouse and automotive equipment	20%

Leasehold improvements are amortized on the straight-line basis over the original lease term plus lease options.

2. Inventories

	1984	1983
Spirits, wine and beer	$7 972 595	$8 269 839
Supplies	228 243	251 107
	$7 828 808	$8 520 946

3. Fixed Assets

	1984			1983
	Cost	Accumulated Depreciation	Net	Net
Land	$ 301 979		$ 301 979	$ 292 764
Paving	154 158	$ 26 941	127 217	87 203
Buildings	7 781 949	3 796 859	3 985 090	3 764 501
Leasehold improvements	947 633	268 878	678 755	591 198
Furniture, fixtures and equipment	1 760 720	914 225	846 495	826 794
Automotive equipment	233 834	144 657	89 177	129 082
	$11 180 273	$5 151 560	$6 028 713	$5 691 542

Depreciation and amortization for the year is $629 167; 1983, $525 625.

Net fixed asset additions for the year are $961 961; 1983, $2 111 110.

4. Commitments

The Corporation leases buildings and premises under operating leases which expire at various dates between 1985 and 1998. Certain of these operating leases contain renewal options at the end of the initial lease term.

The following is a schedule by years of future minimum lease payments required under operating leases that have, as of March 31, 1984, initial lease terms in excess of one year:

1985	$1 446 859
1986	1 237 978
1987	1 109 664
1988	1 015 098
1989	941 870
1990 to 1998	3 508 531
	$9 260 000

5. Comparative Figures

Certain 1983 comparative figures have been reclassified to conform with the financial statement presentation adopted for 1984.

New Brunswick Liquor Corporation

Schedule A

Gross Income From Sale of Liquor

Year Ended March 31, 1984

	1984	1983
Spirits	[illegible]	$ 63 856 925
Wine	[illegible]	15 563 929
Beer	[illegible]	93 816 829
	[illegible]	$173 237 683

Schedule B

Cost of Sales

Year Ended March 31, 1984

	Spirits	Wine	Beer	1984 Total	1983 Total
Inventory at beginning of year	$ 4 138 886	$1 931 073	$ 2 199 880	[illegible]	$ 6 845 368
Purchases	13 980 259	6 104 636	62 578 909	[illegible]	81 615 141
Freight	623 576	459 228	38 056	[illegible]	1 358 018
Duty and sales tax	13 257 375	964 011	93 699	[illegible]	14 365 284
Insurance on purchases	31 965	10 747	1 302	[illegible]	4 591
	32 032 061	9 469 695	64 911 846	[illegible]	104 188 402
Inventory at end of year	4 275 323	1 719 713	1 607 529	[illegible]	8 269 839
	$27 756 738	$7 749 982	$63 304 317	[illegible]	$ 95 918 563

Schedule C

Other Income

Year Ended March 31, 1984

	1984	1983
Merchandising program	[illegible]	$ 83 094
Private importation revenue	[illegible]	63 188
Commission on collection of License Board charges	[illegible]	53 592
Claims for damage and breakage	[illegible]	27 189
Rentals	[illegible]	17 824
Identification cards	[illegible]	13 085
Subscriptions - sales reports	[illegible]	11 383
Handling charges on special events refunds	[illegible]	4 310
Gain on sale of fixed assets	[illegible]	27 014
Sundry	[illegible]	41 075
	[illegible]	$341 754

New Brunswick Liquor Corporation

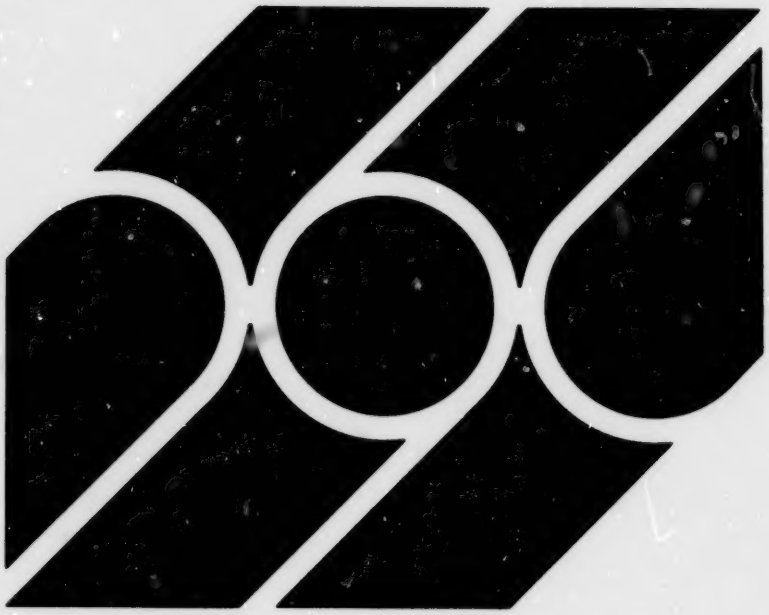
Schedule D

Operating Expenses

Year Ended March 31, 1984

	1984	1983
Salaries - stores, warehouse and maintenance	[illegible]	$10 481 067
- administration	[illegible]	1 630 945
Employee benefits	[illegible]	1 392 755
Rent	[illegible]	1 977 363
Heat and light	[illegible]	676 831
Depreciation and amortization	[illegible]	525 625
Training programmes	[illegible]	33 291
Trucking	[illegible]	362 334
Repairs — buildings and leaseholds	[illegible]	228 989
Taxes	[illegible]	518 173
Minor equipment and supplies	[illegible]	287 275
Security	[illegible]	216 353
Cash register rental and maintenance	[illegible]	137 350
Travel	[illegible]	117 847
Paper and plastic bags	[illegible]	150 953
Data processing	[illegible]	136 583
Telephone	[illegible]	96 399
Motor vehicle operation	[illegible]	91 522
Cleaning	[illegible]	70 916
Shortages	[illegible]	40 992
Meetings — store and district managers	[illegible]	25 594
Postage	[illegible]	39 280
Professional services	[illegible]	36 760
Bank charges	[illegible]	3 000
Warehouse maintenance and supplies	[illegible]	35 823
Directors' remuneration	[illegible]	41 650
Other	[illegible]	131 928
	[illegible]	$19 487 598

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick



Rapport Annuel 1984

Conseil d'administration

R. F. KINNEY, Président

MARY P. FINDLAY, Vice-Présidente

M. C. LEWIS, Directeur général

ROLLAND BLANCHETTE

DAVID SMITH

CHARLES MAUZEROLLE

Gestion

M. C. LEWIS, P.
Directeur général

ELIZABETH VROOM
Secrétaire

D. J. DORCAS
Contrôleur

R. A. HICKS
Directeur général adjoint, Services

GILLES CASTONGUAY
Directeur général adjoint, Exploitations

L'honorable John B.M. Baxter, c.r.
Ministre des Finances
Province du Nouveau-Brunswick
Fredericton, N.-B.

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société des alcools du Nouveau-Brunswick, conformément à l'article 20 de la Loi sur la Société des alcools du Nouveau-Brunswick de l'exercice terminé le 31 mars 1984.

Ce rapport, Monsieur le Ministre, vous est respectueusement présenté.

Budd Kinney

B.L. Kinney
Président
Conseil d'administration

M. B.L. Kinney
Président
Société des alcools
du Nouveau-Brunswick
Fredericton, N.-B.

Monsieur:

J'ai l'honneur de vous présenter le huitième rapport annuel de la Société des alcools du Nouveau-Brunswick et un aperçu des affaires transignées durant l'exercice terminé le 31 mars 1984.

L'exercice 1983-1984 a continué un restant conscient et nous avons subi un ralentissement moyen dans le revenu des ventes. Le roulement de l'inventaire pendant l'année fut moyen, soit encore des nouvelles tendances vers le vin et la bière. Les fonds perçus pour le spiritueux sont inférieurs d'environ 9.8% comparativement à l'année précédente. Ceci dénote les tendances d'ensemble du marché des ventes des produits canadiens.

La grande priorité pour les prochaines années sera l'amélioration de la productivité, grâce à la formation et à une meilleure utilisation de nos ressources humaines, mentionnée dans notre rapport annuel de l'année précédente. Un projet pilote de l'année qui s'achève a été de planifier et améliorer un système portant principalement sur le rôle du fonctionnement des employés des magasins de la Société. Le programme a été réalisé et a mené une modificiation importante envers la productivité, les dépenses et la planification de la main-d'oeuvre. L'augmentation de la masse salariale fut inférieure malgré la hausse salariale de 8.0% accordée aux employés de l'unité syndicale.

Au cours de l'année qui s'achève, très peu de changement fut réalise à la réorganization de la gestion centrale de la Société au niveau se rapportant à la formation des programmes du personnel et du regroupement des services. Voici les trois grands secteurs d'activités: le contrôleur — services financiers, directeur général adjoint — services opérationnels, directeur général adjoint — services de l'exploitation.

Services financiers

La Société a réalisé un revenu net de $64,610,691 au cours de l'exercice financier, soit une augmentation de $6.4 million ou 11.1% comparativement à l'année précédente. Les revenus bruts ont augmenté de 5.7% et les dépenses d'exploitation de 3.1%.

Les revenus pour l'année montraient $183,161,630 contre les prévisions budgétaires de $187,834,106. Les dépenses d'exploitation furent $20,085,477 d'un budget anticipé de $20,456,167. Ceci représente une variance négative de 2.5% pour les revenues et une variance positive de 1.8% pour les dépenses.

Les vérificateurs des magasins ont réalisé un total de 270 vérifications régulières ainsi que 29 vérifications suite à des cambriolages. Deux vérifications détaillées ont été réalisées à l'entrepôt central.

Un édifice fut conçu à Edmundston pour un magasin hors taxes. Le service de ce magasin a constitué une première pour la province destiné à servir les régions frontalières de la région d'Edmundston. Une vérification détaillée a été faite au cours de l'année.

Services

Suite à la réorganization les Services sont désormais responsables du personnel, l'administration, l'informatique et les services techniques.

Un projet pilote de l'informatique et la division des services techniques a été de planifier et préparer, soit un système de classement central et les fonctions de traitement de texte. Ce programme entrera en vigueur pendant l'exercice 1984-1985.

Au cours de l'année, des vastes rénovations furent nottament exécutées à St. Leonard; blvd St. George, Moncton; ave St. Peters, Bathurst; Paquetville; Elmwood dr., Moncton; Néguac et Campbellton. Un nombre de projets destinés à la conservation d'énergie furent exécutés dans le but de réduire les dépenses de chauffage.

La Société a réussi à conclure une entente collective avec l'unité syndicale qui a entré en vigueur le 11 octobre 1983 soit une période du 1er avril 1983 jusqu'au 31 mars 1985.

L'exploitation

Le service de l'exploitation est responsable de l'entreposage et la distribution, le service des achats, le marketing et le service des exploitations des magasins.

L'ouverture de la première boutique des vins au Market Square de Saint John a eu lieu le 17 mai 1983. Ce nouveau débit est destiné à la clientèle, leurs permettant de mieux connaître les vins. En plus de notre produit ordinaire beaucoup plus de vins de spécialité sont disponibles.

La baisse des revenus de spiritueux et les nouvelles tendances du marché des vins et de la bière nous ont obligé à modifier les choix de nos produits. Des changements du système de numérotage durant l'année, soit des améliorations réalisées au choix de nos vins.

Un réseau d'ordinateur pour les commandes d'inventaire des magasins ainsi que pour commander les produits de fournisseurs, soit programme inauguré au cours de l'année.

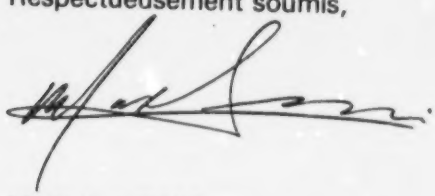
L'amélioration de la productivité des employés et le service à la clientèle a réalisé l'objectif

de développement de nos ressources humaines, soit une augmentation de nos ventes de 5.7%, soit une augmentation des dépenses d'exploitation de seulement 3.1% et un bénéfice net d'exploitation de 11.1%.

Nous sommes engagés de continuer a réalisé l'objectif de la Société du développement de nos ressources humaines et les programmes de formation pour le personnel.

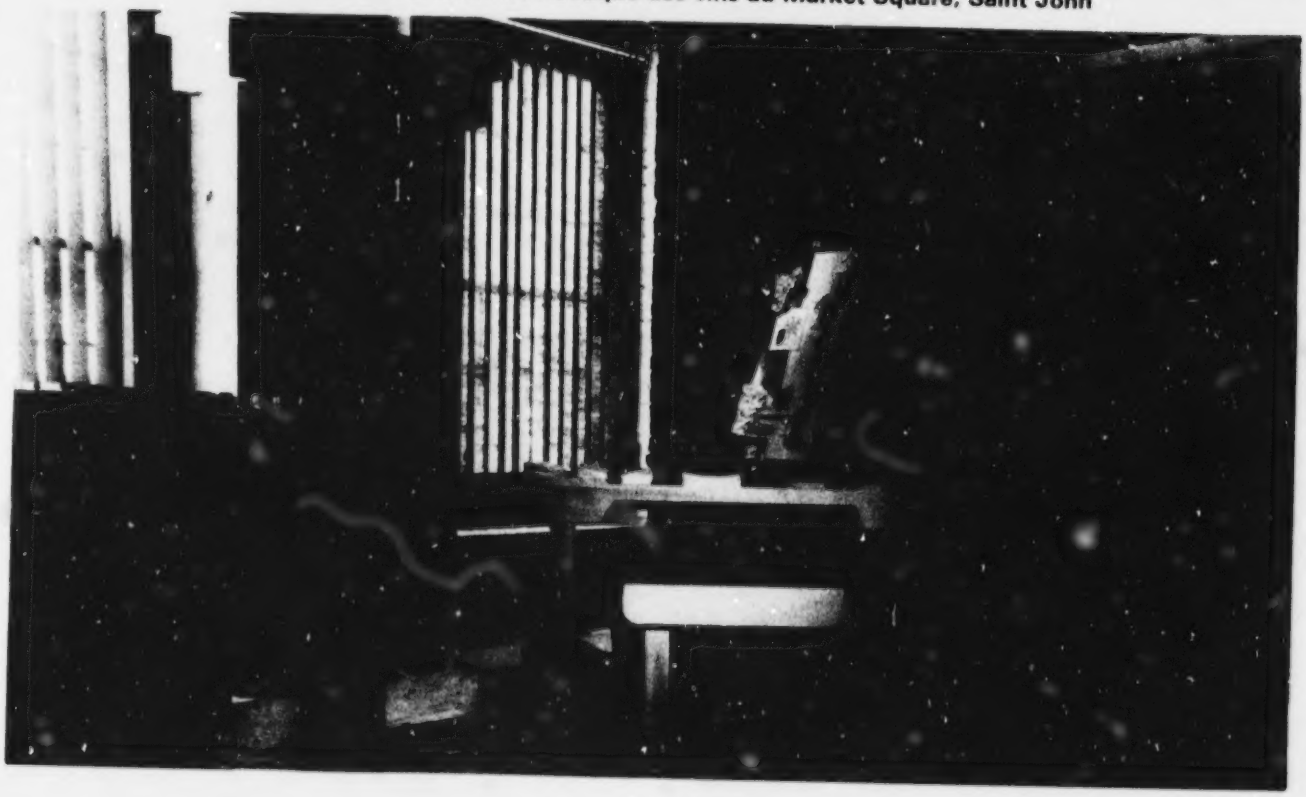
Au nom de tous les employés, je désire vous remercier, ainsi que le Conseil d'administration, pour votre collaboration et votre appui.

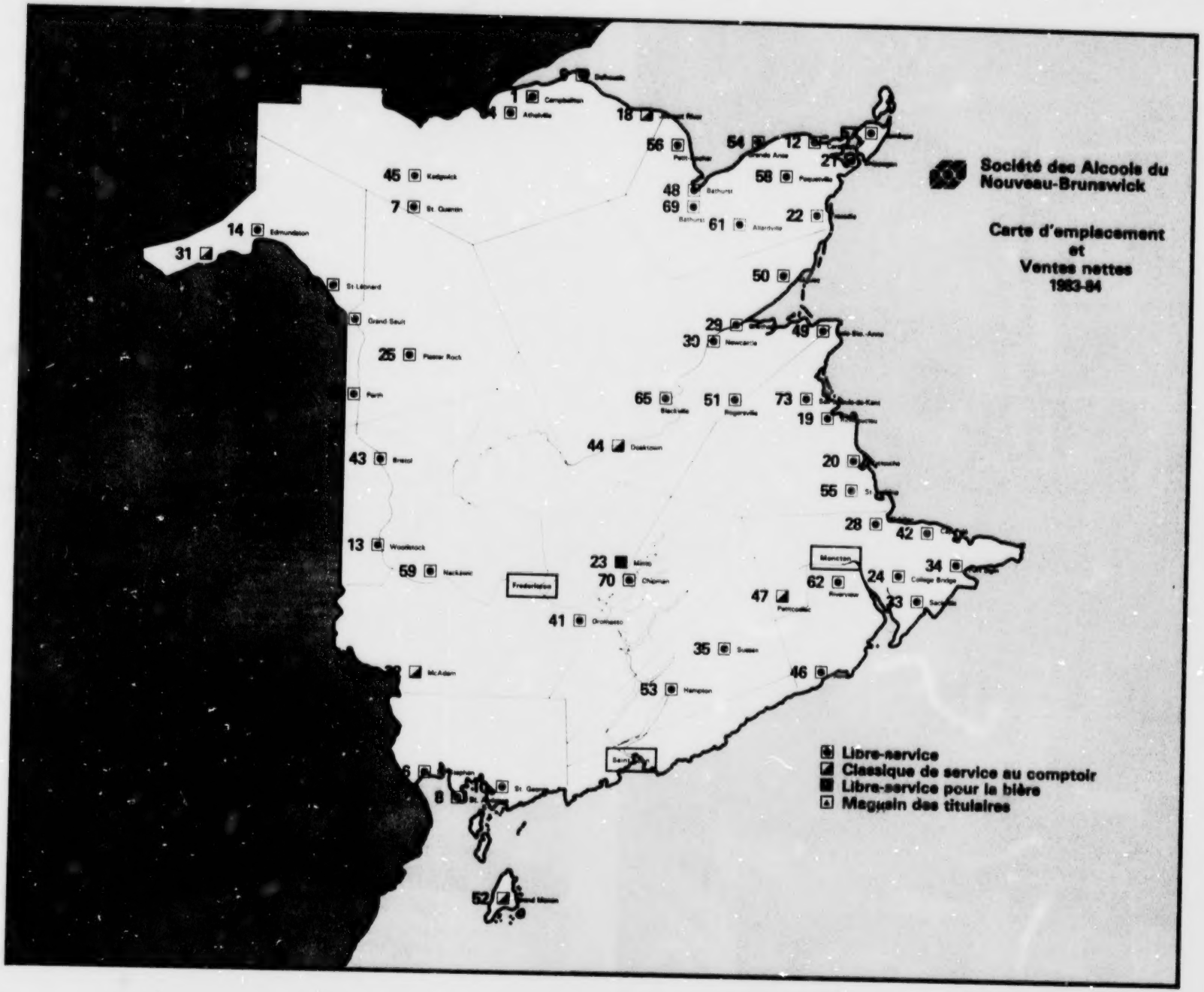
Respectueusement soumis,

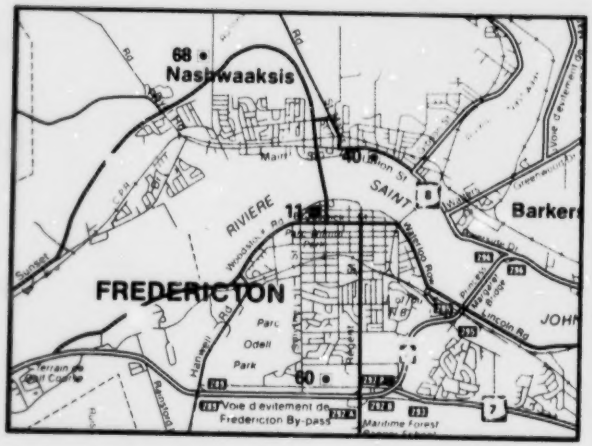


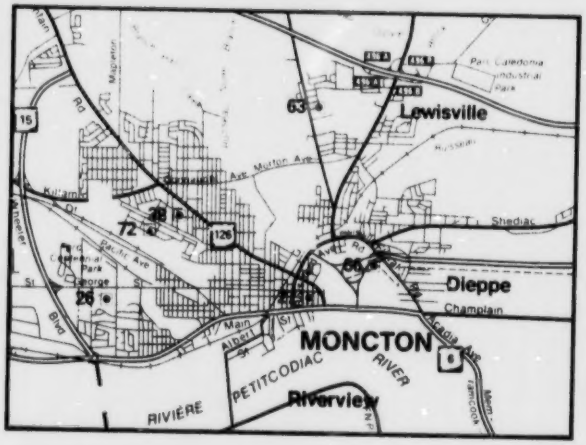
MAX C. LEWIS
Directeur général et chef de direction

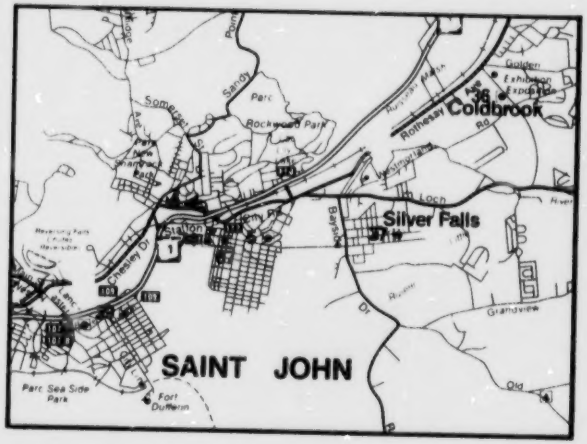
L'intérieur de la nouvelle boutique des vins au Market Square, Saint John




Société des Alcools du Nouveau-Brunswick
Carte d'emplacement et Ventes nettes 1983-84
Libre-service
Classique de service au comptoir
Libre-service pour la bière
Magasin des titulaires
Moncton
Fredericton
Bathurst
Campbellton
Edmundston
Woodstock
McAdam
Miramichi
Dalhousie
Grand Falls
Plaster Rock
Perth
Bristol
Doaktown
Oromocto
Chipman
Hampton
Sussex
Petitcodiac
Riverview
College Bridge
Shediac
Caraquet
Tracadie
Newcastle
Blackville
Rogersville
Kedgwick
St. Quentin
Atholville
Allardville
Petit-Rocher
Grande Anse
Pointe-Verte
St. Léonard
Grand Sault
Millville
Nackawic
Grand Manan



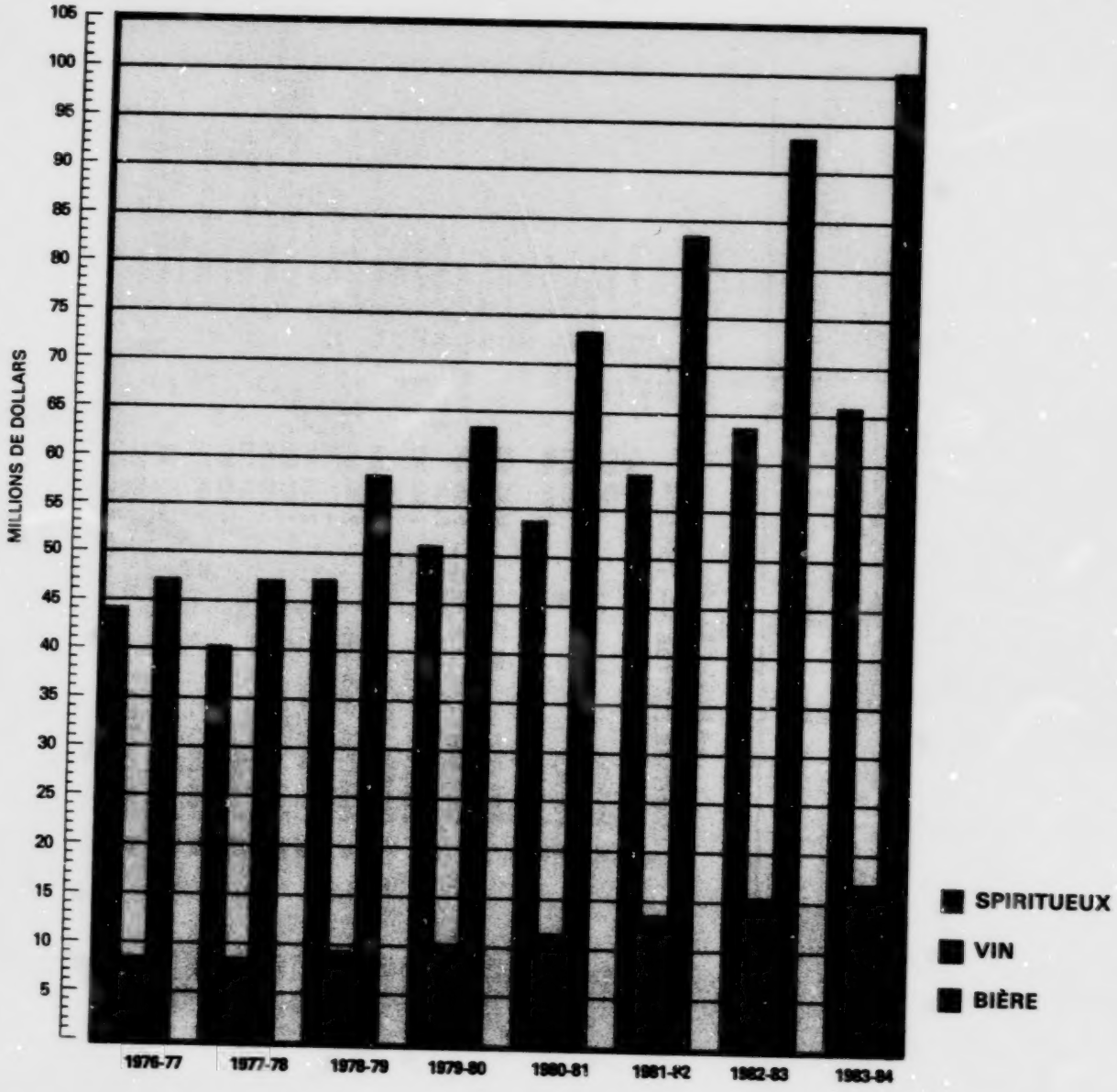




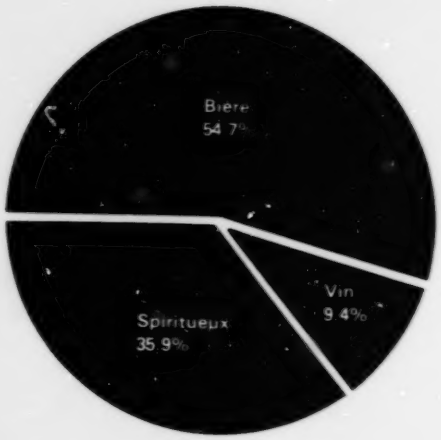
Alcool N.-B.
Ventes nettes — 1983-84

1.	Campbellton	$1 399 811
2.	K-Mart, Saint John	6 016 627
4.	Rue Main, Saint John	1 748 012
5.	Prince Edward Square, Saint John	5 026 435
6.	St. Stephen	2 339 867
7.	St. Quentin	971 634
8.	St. Andrews	1 131 877
9.	Dalhousie	2 987 040
10.	St. George	1 758 343
11.	Rue Queen, Fredericton	2 649 650
12.	Caraquet	2 338 865
13.	Woodstock	3 029 529
14.	Edmundston	4 573 472
15.	Perth	1 192 675
16.	Grand-Sault	3 100 229
17.	St-Léonard	883 455
18.	Jacquet River	1 081 234
19.	Richibouctou	2 898 071
20.	Bouctouche	2 019 826
21.	Shippagan	1 765 263
22.	Tracadie	3 320 203
23.	Minto	1 546 683
24.	College Bridge	1 226 403
25.	Plaster Rock	875 569
26.	Boul. St-Georges, Moncton	2 191 057
27.	Rue Main, Moncton	1 296 621
28.	Shédiac	3 522 800
29.	Chatham	4 440 006
30.	Newcastle	5 112 356
31.	Clair	$ 428 807
32.	McAdam	589 677
33.	Sackville	2 150 577
34.	Port Elgin	883 623
35.	Sussex	3 992 864
36.	Parkway Mall, Saint John	6 625 470
37.	Loch Lomond Plaza, Saint John	3 206 506
38.	Mountain Road, Moncton	7 440 357
39.	Rue King ouest, Saint John	1 412 504
40.	Devon Park, Fredericton	5 533 286
41.	Oromocto	4 915 084
42.	Cap-Pelé	2 029 890
43.	Bristol	1 939 118
44.	Doaktown	939 026
45.	Kedgwick	551 729
46.	Alma	392 651
47.	Petitcodiac	1 479 313
48.	Ave. St. Peters, Bathurst	5 152 748
49.	Baie-Ste.-Anne	969 083
50.	Néguac	1 776 017
51.	Rogersville	1 172 324
52.	Grand Manan	658 913
53.	Hampton	2 033 670
54.	Grande Anse	860 902
55.	St-Antoine	1 472 668
56.	Petit-Rocher	2 266 510
57.	Lamèque	$ 1 405 569
58.	Paquetville	1 264 327
59.	Nackawic	1 209 581
60.	Centre Commercial, Fredericton	6 910 628
61.	Allardville	650 655
62.	Riverview	3 831 693
63.	Elmwood Drive, Moncton	1 498 543
64.	Atholville	1 465 451
65.	Blackville	951 808
66.	Dieppe	5 621 650
67.	Brunswick Square, Saint John	1 078 197
68.	Brookside Mall, Fredericton	5 165 278
69.	Chaleur Mall, Bathurst	3 076 586
70.	Chipman	853 780
71.	Magasin des titulaires Saint John	6 632 298
72.	Magasin des titulaires Moncton	6 533 434
73.	Saint-Louis-de-Kent	1 232 797
74.	Market Square, Saint John	216 741
90.	Entrepôt Central	273 818
		183 189 764
	Moins: Ventes retournées	(28 134)
	Total	**$183 161 630**

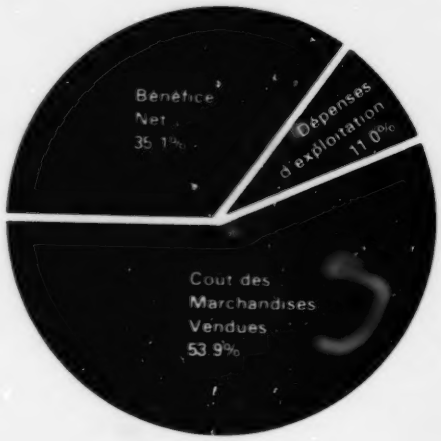
Ventes pour huit années



Revenu Brut de la Vente des Alcools



Allocation du Revenu Brut de la Vente des Alcools



Consommation par Capita

	1984 Litres Total	Par Capita	1983 Litres Total	Par Capita
Spiritueux	3 700 762	5.17	4 103 973	5.81
Vins	3 064 704	4.28	3 012 332	4.20
Bière	51 563 382	72.06	52 863 300	74.84

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick
(Incorporée par acte spécial de la législature du Nouveau-Brunswick)

Bilan au 31 mars 1984

ACTIF

	1984	1983
Encaisse	$ [illegible]	$ 91 264
Comptes à recevoir	[illegible]	34 495
Stocks (note 2)	[illegible]	8 520 946
Frais payés d'avance	[illegible]	49 499
Immobilisations (note 3)	[illegible]	5 691 542
	$14 783 075	$14 387 746

PASSIF

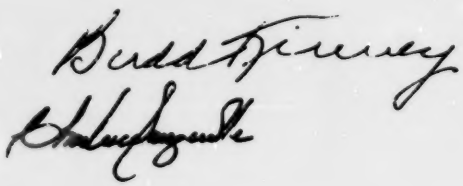
Chèques en circulation en excès de fonds sur dépôt		$ 1 671 754
Comptes à payer et frais courus	$ 4 353 986	3 164 933
	4 353 986	4 836 687

AVOIR DE LA PROVINCE DU NOUVEAU-BRUNSWICK

Solde au début de l'exercice	[illegible]	8 645 620
Bénéfice net	[illegible]	58 173 276
	74 161 760	66 818 896
Paiements à la province du Nouveau-Brunswick	[illegible]	57 267 837
Solde à la fin de l'exercice	10 429 089	9 551 059
	$14 783 075	$14 387 746

Engagements (note 4)

Au nom du Conseil d'administration



administrateur

administrateur

Société des Alcools du Nouveau-Brunswick

État des bénéfices

Exercise terminé le 31 mars 1984

	1984	1983
Bénéfice brut de la vente d'alcool	[illegible]	$173 237 683
Coût des ventes	[illegible]	95 918 563
Profit brut	[illegible]	77 319 120
Autres revenues	[illegible]	341 754
	[illegible]	77 660 874
Dépenses d'exploitation	[illegible]	19 487 598
BENEFICE NET	[illegible]	$ 58 173 276

THORNE RIDDELL

Comptables agréés

Rapport des Verificateurs

Aux administrateurs de la
Société des alcools du Nouveau-Brunswick

Nous avons vérifié le bilan de la Société des alcools du Nouveau-Brunswick au 31 mars 1984 ainsi que l'état des bénéfices de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Société au 31 mars 1984 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'à l'exercice précédent.

Thorne Riddell

Comptables agréés

Fredericton, Nouveau-Brunswick
le 31 mai 1984

Notes aux États Financiers

Exercice terminé le 31 mars 1984

1. Conventions Comptables

(a) Stocks

Les stocks de marchandise pour revente sont évalués au coût, lequel est moindre que la valeur nette de réalisation. Le stock de fournitures est évalué au coût.

(b) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire aux taux annuels suivants:

Asphaltage	10%
Immeubles	2-1/2%
Ameublement, agencement, entrepôt, et équipement motorisé	20%

Améliorations locatives sont amorties sur la durée du baille à laquelle s'ajoute toute periode d'option.

2. Stocks

	1984	1983
Spiritueux, vin, et bière	$7 802 585	$8 269 839
Fournitures	226 243	251 107
	$7 828 808	$8 520 946

3. Immobilisations

	1984			1983
	Coût	Amortissement Accumulé	Net	Net
Terrain	$ 301 979		$ 301 979	$ 292 764
Asphaltage	154 158	$ 26 941	127 217	87 203
Immeubles	7 781 949	3 796 859	3 985 090	3 764 501
Améliorations locatives	947 633	268 878	678 755	591 198
Ameublement, agencement et équipement	1 760 720	914 225	846 495	826 794
Equipement motorisé	233 834	144 657	89 177	129 082
	$11 180 273	$5 151 560	$6 028 713	$5 691 542

L'amortissement de l'exercice est de $629 167; 1983, $525 625.

Les ajouts aux immobilisations nettes pour l'exercice sont les suivants $961 961; 1983, $2 111 110.

4. Engagements de bail

La Société loue des immeubles et locaux commerciaux à bail opérational se terminant à dates diverses entre les années 1985 et 1998. Certains de ces baux opérationnels ont des options de renouvellement à la fin du terme du bail initial.

Paiements minimums exigibles au cours des exercices à venir en vertu des baux opérationnels lequels ont, au 31 mars 1984, un terme de bail de plus dún an, sont:

1985	$1 446 859
1986	1 237 978
1987	1 109 664
1988	1 015 098
1989	941 870
1990 à 1998	3 508 531
	$9 260 000

5. Chiffres donnés à des fins de comparaison

Certains chiffres de 1983 ont été réagencés afin d'êtres conformes à la présentation des états financiers de 1984.

Annexe A

Bénéfice brut de la vente d'alcool

Exercice terminé le 31 mars 1984

	1984	1983
Spiritueux	[illegible]	$ 63 856 925
Vin	[illegible]	15 563 929
Bière	[illegible]	93 816 829
	[illegible]	$173 237 683

Annexe B

Coût des ventes

Exercice terminé le 31 mars 1984

	Spiritueux	Vin	Bière	Total 1984	Total 1983
Stock au début de l'exercice	$ 4 138 886	$1 931 073	$ 2 199 880	[illegible]	$ 6 845 368
Achats	13 980 259	6 104 636	62 578 909	[illegible]	81 615 141
Frais de transport	623 576	459 228	38 056	[illegible]	1 358 018
Droits de douane et taxe de vente	13 257 375	964 011	93 699	[illegible]	14 365 284
Assurances sur achats	31 965	10 747	1 302	[illegible]	4 591
	32 032 061	9 469 695	64 911 846	[illegible]	104 188 402
Stock à la fin de l'exercice	4 275 323	1 719 713	1 607 529	[illegible]	8 269 839
	$27 756 738	$7 749 982	$63 304 317	[illegible]	$ 95 918 563

Annexe C

Autres Revenus

Exercice terminé le 31 mars 1984

	1984	1983
Programmes de commercialisation	[illegible]	$ 83 094
Revenu privé d'importation	[illegible]	63 188
Commission sur perception des frais de la Commission des Permis	[illegible]	53 592
Réclamations pour dommages et bris	[illegible]	27 189
Loyers	[illegible]	17 824
Cartes d'identité	[illegible]	13 085
Abonnements — Rapport sur les ventes	[illegible]	11 383
Frais de manipulation sur remboursements d'événements spéciaux	[illegible]	4 310
Gain sur vente d'immobilisations		27 014
Divers	[illegible]	41 075
	[illegible]	$341 754

Dépenses d'Exploitation

Exercice terminé le 31 mars 1984

	1984	1983
Salaires - magasins, entrepôt et entretien	[illegible]	$10 481 067
- administration	[illegible]	1 630 945
Bénéfices marginaux	[illegible]	1 392 755
Loyer	[illegible]	1 977 363
Eclairage et chauffage	[illegible]	676 831
Amortissement	[illegible]	525 625
Programmes de formation	[illegible]	33 291
Camionnage	[illegible]	362 334
Réparations — immeubles et locaux	[illegible]	228 989
Taxes	[illegible]	518 173
Petit outillage et fournitures	[illegible]	287 275
Service de la sécurité	[illegible]	216 353
Caisse enregistreuse louage et entretien	[illegible]	137 350
Déplacements	[illegible]	117 847
Sacs en papier et en plastique	[illegible]	150 953
Traitement des données	[illegible]	136 583
Téléphone	[illegible]	96 399
Exploitation des véhicules motorisés	[illegible]	91 522
Nettoyage	[illegible]	70 916
Pertes de stock	[illegible]	40 992
Réunions — gérants des magasins et régions	[illegible]	25 594
Affranchissement	[illegible]	39 280
Services professionnels	[illegible]	36 760
Frais de banque	[illegible]	3 000
Fournitures et entretien d'entrepôt	[illegible]	35 823
Rémunérations des administrateurs	[illegible]	41 650
Autres	[illegible]	131 928
	[illegible]	$19 487 598